

# INICIATIVA JURISDICCIONAL TOCACHE

Hacia la sostenibilidad jurisdiccional  
en un paisaje de la Amazonía peruana



COALICIÓN POR UNA  
PRODUCCIÓN SOSTENIBLE

# ÍNDICE

Introducción	3
Sobre la Provincia de Tocache	4
Sostenibilidad jurisdiccional	5
Iniciativa Jurisdiccional Tocache	6
Gobernanza	13
Monitoreo del desempeño	15
Portafolio de incentivos	16
Iniciativas, programas y proyectos que pueden contribuir a la Iniciativa Jurisdiccional Tocache	18
Conclusiones y recomendaciones	19
Anexos	21
Referencias bibliográficas	21



Documento elaborado con el soporte técnico de Earth Innovation Institute, Earthworm Foundation, Helvetas, y el gentil apoyo de Solidaridad, por encargo del Foro Económico Mundial mediante su programa Tropical Forest Alliance – TFA – en el marco de la Coalición por una Producción Sostenible.

# INTRODUCCIÓN

**La Iniciativa Jurisdiccional Tocache es una alianza multiactor para promover la conversión de esta provincia de San Martín (Perú) en un modelo de producción sostenible en la Amazonía peruana, sustentada por una visión compartida, plan de acción, gobernanza, monitoreo del paisaje e incentivos.**

Perú es el segundo país con mayor cobertura de bosques tropicales amazónicos con 0.72 mil kilómetros cuadrados. La Región San Martín está ubicada en el noroeste peruano y cuenta con 3.4 millones de hectáreas de bosques amazónicos que representan el 66% de su territorio. De igual modo, San Martín, es una región importante para la agricultura peruana, tanto aquella destinada al mercado nacional como para la exportación; siendo responsable del 39% de la producción peruana de cacao, 46% de la palma aceitera, 28% de café y 25% de arroz. Es importante señalar que San Martín es la región con mayor crecimiento del valor agregado bruto agropecuario: más de USD 189 millones en los últimos doce años.

Para abordar el reto del desarrollo rural y la reducción de la deforestación la Región ha aprobado una Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones, la cual constituye la hoja de ruta para incrementar la productividad, conservar los bosques y mejorar la calidad de vida del poblador rural de San Martín y también ha podido avanzar con una política de incentivos que busca: a) fortalecer la institucionalidad para el desarrollo territorial sostenible, b) promover el posicionamiento de los productos regionales en mercados diferenciados, c) incentivar la inversión privada sostenible, d) facilitar la productividad y competitividad, e) desarrollar un ordenamiento agroterritorial, f) incentivar el sistema financiero; y g) fortalecer la asociatividad.

Estas políticas públicas regionales están alineadas con los esfuerzos públicos y privados nacionales bajo la Coalición por una Producción Sostenible (CPS). La CPS es un espacio de diálogo democrático, compromiso, acción e intercambio de información entre el sector privado, la sociedad civil, las organizaciones indígenas y las autoridades nacionales, regionales y locales, constituido con el fin de promover alianzas que permitan acelerar la transición de la producción agropecuaria amazónica hacia cadenas de valor libres de deforestación y avanzar hacia jurisdicciones amazónicas sostenibles, inclusivas, competitivas y bajas en emisiones. La Coalición está conformada por más de 40 miembros y articula los esfuerzos hacia la sostenibilidad de cadenas de suministro de alta calidad con el desarrollo integrado en el marco de paisajes forestales.

De igual modo, estas políticas están alineadas con la meta nacional de la Contribución Nacionalmente Determinada (NDC por sus siglas en inglés) que propone reducir en un 40% las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) al 2030. Asimismo, estas políticas facilitan la transición de la producción agropecuaria regional hacia una agricultura libre de deforestación; en línea con los estándares que requerirán las futuras regulaciones de deforestación importada que avanzan en los mercados internacionales, como la Unión Europea, el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte, los Estados Unidos de Norteamérica y otros mercados.

Bajo este contexto, en el año 2021 y bajo la convocatoria de Tropical Forest Alliance y el trabajo conjunto

---

<sup>1</sup> La Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones (ERDRB) forma parte de una política regional que tiene por objetivo mejorar la calidad de vida de la población, con énfasis en la población rural e indígena, reduciendo al mismo tiempo el impacto negativo causado por la deforestación y degradación de los bosques amazónicos del departamento de San Martín. Para el 2030, se espera que la región San Martín “logre un desarrollo sostenible, incrementando sus índices de productividad y competitividad, a través de la producción de bienes y servicios bajo en emisiones, bajo un enfoque de inclusión, género e intercultural”

<sup>2</sup> Las emisiones de GEI en San Martín asociadas al sector Uso de Suelo, Cambio de Uso de Suelo y Silvicultura (USCUSS) - en el que se encuentra la deforestación- ascienden a un 88% (2014) por lo que reducir la deforestación en San Martín es de extrema importancia para facilitar el cumplimiento de la NDC (Gobierno Regional San Martín, 2021)

de Earth Innovation Institute, Helvetas y EarthWorm Foundation, todos ellos miembros de la Coalición, se inició el diseño de una iniciativa para promover la sostenibilidad de la provincia de Tocache, en San Martín, que tiene por objetivo facilitar la transición hacia la sostenibilidad jurisdiccional sustentada por una visión compartida, un plan de acción, una gobernanza sólida y el monitoreo del paisaje.

## Sobre la Provincia de Tocache

La Provincia de Tocache, está ubicada en San Martín (Perú), y abarca aproximadamente 625,314 ha. Está conformada por seis distritos: a) Pólvora, b) Shunte, c) Tocache, d) Uchiza, e) Nuevo Progreso y f) Santa Lucía .

La Provincia de Tocache cuenta con aproximadamente 69,394 habitantes. Esta población es en su mayoría migrante, que se asentó inicialmente en los distritos de Uchiza y Tocache alrededor del año 1920. Este proceso estuvo acompañado de apoyo estatal para el desarrollo agrícola y ganadero, y consistía en el otorgamiento de tierras y cabezas de ganado. En el territorio de Tocache no se evidencia la presencia de Comunidades Nativas.

Las principales actividades económicas son la agricultura, ganadería, agroindustria, el comercio y la prestación de servicios. Cuenta con 75,068 hectáreas de cobertura agrícola. Se estima que la palma aceitera es el producto con mayor contribución al valor bruto de la producción agrícola provincial, con el 34.9% de participación, seguido por el cacao, con un 24.7%; el café, con un 16.2.%; el arroz, con un 8.5%; y el plátano, con un 7.9% (MIDAGRI, 2021). Respecto a las brechas que limitan la competitividad agropecuaria es importante mencionar que menos del 66% de los productores cuentan con títulos de propiedad, un 75% destina sus tierras para la producción agropecuaria para la venta en los mercados, menos del 8% de las tierras cuentan con sistemas de riego y menos del 18% de los productores accede al crédito



<sup>3</sup> Las futuras regulaciones de deforestación importada se encuentran en proceso de negociación a nivel internacional y consideran la restricción de importación de productos (soya, café, cacao, palma aceitera, caucho, madera, entre otros) asociados a la deforestación. Estas regulaciones demandarán que los importadores puedan demostrar, con debida diligencia, el origen de los productos importados, indistintamente del nivel de transformación, y asegurar que no provienen de áreas deforestadas.

<sup>4</sup> Como resultado de esta primera etapa de trabajo se elaboraron cuatro productos: a) un mapeo de actores y una estrategia de involucramiento de estos actores de la Provincia de Tocache, b) una visión compartida y un plan de acción para la sostenibilidad territorial de esta Provincia, c) una prueba de concepto para el cacao de origen amazónico con basado en un proyecto piloto y evidencia en campo, y d) un informe final y sistematización de mejores prácticas para la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache.

<sup>5</sup> Este último fue recientemente reconocido (2021).

(CENAGRO, 2012)

Esta Provincia cuenta con 175,811 hectáreas de áreas naturales protegidas entre nacionales y regionales, 97,555 hectáreas de concesiones forestales maderables y no maderables, 82,856 hectáreas de bosques de producción permanente sin concesiones forestales, y 18,124 hectáreas de concesiones de conservación. Además de las áreas naturales protegidas, como el Parque Nacional Cordillera Azul y el área de conservación regional Bosques de Shunté y Mishollo (conocido como BUSHIMI). De otro lado, en la zona productiva agropecuaria de la Provincia de Tocache se han identificado al menos 62,500 ha de áreas con alto valor para la conservación de la biodiversidad y reservas de carbono. Este análisis, realizado por EarthWorm Foundation en el año 2020 sobre 161,393.5 hectáreas, es una herramienta clave, junto a la zonificación ecológico-económica, para el ordenamiento de la agricultura y la conservación de bosques.

Tocache ha sido uno de los territorios más golpeados por la convulsión social, el terrorismo y narcotráfico que azotó el Perú hace tres décadas. Por aquellos años, Sendero Luminoso se encontraba situado en los alrededores de la ciudad. La violencia llegó a tal extremo que las noticias sobre actos violentos y muertes fueron frecuentes, cuando no diarias. En este tiempo tuvo lugar la expansión del cultivo de la coca, hecho que incrementó la situación de violencia e inseguridad a la población, lo que generó que muchos habitantes abandonaran la provincia.

El destino principal de la cocaína producida en la zona era los cárteles en Colombia y el transporte se realizaba a través de avionetas, haciendo uso del aeródromo de Tocache. Como una respuesta del Estado y la cooperación para hacer frente a este problema, se realizaron acciones de erradicación y medidas de interdicción, además de algunos incentivos enfocados en infraestructura comunal (dotación de campos deportivos, puestos de salud, locales comunales, etc.). Sin embargo, estos primeros incentivos no generaban el impacto necesario para hacer frente a la economía ilegal. En un segundo momento, este enfoque de intervención viró hacia la promoción de cultivos alternativos que podían hacerle frente a la coca para uso ilícito y, luego a un enfoque de desarrollo alternativo. Es así como, gracias a los programas estatales y de cooperación que apoyan la instalación de cultivos alternativos con valor económico, al papel clave del gobierno local y al compromiso firme de los pobladores por transformar la situación y traer la paz, Tocache logró convertirse uno de los territorios más productivos de la región y el país, desplazando a la coca por cultivos como la palma aceitera, cacao, plátano, café, arroz, entre otros. Este cambio en la producción y generación de ingresos significó que la violencia social y las actividades ilícitas disminuyeran. Gran parte de los socios de organizaciones de productores son ex coccaleros y los territorios donde ahora se cultivan estos productos son fruto de la reconversión de la coca.

## Sostenibilidad jurisdiccional

Tocache es un territorio en el cual, gracias al enorme esfuerzo sostenido de más de veinte años de sus ciudadanos y autoridades, hoy se puede vivir en paz y encontrar las cadenas productivas agropecuarias más competitivas de la Amazonía Peruana. En ese sentido, cuenta con enorme potencial para fortalecer la construcción de cadenas de valor y avanzar en la transición hacia una jurisdicción sostenible.

El enfoque jurisdiccional define su ámbito de acción y los actores a involucrar en función de los límites administrativos establecidos por los gobiernos, principalmente a nivel subnacional, mientras que otros enfoques similares como el de paisajes considera criterios sociales (p. ej. por comunidades indígenas) o ambientales (p. ej. por ecosistemas o cuencas). El enfoque jurisdiccional abarca dimensiones sociales, ambientales y económicas, en toda una geografía política, como un país, departamento, provincia, o distrito y su éxito se mide en todo el territorio y, por lo tanto, incluye toda la gama de actividades, sistemas de producción, ecosistemas y actores.

El uso de este enfoque responde a una mirada estratégica. Se busca que Tocache se convierta en un mediano plazo en un "área de abastecimiento verificada". Esto no sólo respalda los compromisos de las empresas de abastecerse de cadenas productivas libres de deforestación y de los gobiernos de reducir

la deforestación y las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a ella, al tiempo que atiende las demandas del mercado internacional sobre producción libre de deforestación; sino que forma parte fundamental de las estrategias de desarrollo rural bajo en emisiones.

El enfoque jurisdiccional es complementario al enfoque de cadenas de valor. Este último busca impulsar el crecimiento económico y reducir la pobreza a través de la integración de pequeños agricultores en cadenas de suministro más competitivas, que permita incrementar la competitividad del sistema en su conjunto mediante la articulación entre sus diferentes eslabones. Este enfoque reconoce la importancia de las relaciones entre los diferentes actores para la facilitación de cambios, así como la transformación de relaciones entre ellos para asegurar mejores resultados para toda la cadena, incluyendo el reparto justo del valor que genera ésta. (Cooperación Alemana al Desarrollo-GTZ, 2009)

Un análisis de cadena implica no sólo identificar a los actores en los diferentes eslabones del proceso productivo, sino también a aquellas instituciones que le dan soporte y/o que le brindan apoyo. En esta línea, resulta importante el análisis del entorno en que se desarrollan las cadenas así como contar con un correcto entendimiento de la generación de valor para el consumidor final, es decir, de las características de la demanda. Un elemento central, en esta línea, es priorizar la inclusión y asegurar mejores condiciones de vida para los pequeños productores. Asimismo, la transparencia es un requisito necesario en la construcción y funcionamiento de cadenas de valor.

Conectar el enfoque de cadena con el jurisdiccional permite prestar atención a un conjunto de condiciones habilitantes propias del territorio para evitar vacíos o sesgos. Esto incluye prestar atención a dimensiones como el ordenamiento territorial, la asignación de derechos, el control y monitoreo de los bosques y el posicionamiento de atributos de origen; pero también a la priorización de inversiones para la mejora de infraestructura de apoyo a la producción (carreteras, caminos locales, telecomunicaciones, energía) y servicios como salud y educación. El trabajo articulado con las autoridades y en general con todas las fuerzas que dan forma al paisaje donde ocurren las cadenas de interés beneficiará a todos sus productores. Compartir costos, como el monitoreo de bosques y del uso de la tierra a escala de la jurisdicción significa beneficios para todas las cadenas.

## Iniciativa Jurisdiccional Tocache

El proceso de construcción colaborativa público - privada de la Iniciativa Jurisdiccional Tocache se inició en abril del 2021, gracias a la Coalición por una Producción Sostenible (apoyada por la Tropical Forest Alliance), y comprendió : a) entrevistas a por lo menos 48 actores locales y regionales (12 cooperativas, 15 organismos públicos, seis empresas exportadoras, cinco organizaciones no gubernamentales y 10 especialistas) para determinar los componentes claves para promover la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache, b) un mapeo de actores en el que se analizó los espacios de gobernanza en la Provincia y



las prioridades de los actores locales, c) nueve talleres de intercambio de conocimientos y planificación del territorio que permitieron construir una visión compartida y construir las bases de la Iniciativa, y d) un análisis de experiencias exitosas de producción sostenible libre de deforestación, con énfasis en la cadena de valor del cacao.

Como resultado del proceso descrito, en junio del 2022 nace la Iniciativa Jurisdiccional Tocache como una alianza multiactor que busca convertir a Tocache en la primera jurisdicción libre de deforestación en el Perú. Para lograr ello se diseñó un plan de acción, se promovieron pilotos y pruebas de concepto y se instaló una gobernanza público-privada. Asimismo, se complementará con capacitación para hacedores de políticas en la jurisdicción, con apoyo en gestión del conocimiento y con una campaña de comunicación nacional y global.

La Iniciativa presenta características importantes, como son: a) participación pública y privada, porque si bien se basa en un fuerte liderazgo del sector público, considera al sector privado y académico como actores estratégicos para la sostenibilidad jurisdiccional; b) articulación de esfuerzos bajo una visión común, en el que los esfuerzos públicos y privados pueden colaborar, cooperar y articularse para un objetivo común; c) sinergia para el desarrollo de capacidades locales, que puede considerar el aprendizaje entre las cadenas productivas y niveles de gobierno, sobre todo en aspectos transversales de sostenibilidad, competitividad e inclusión; d) posicionamiento de la mujer rural y productora agropecuaria como agente de cambio, a nivel de familia y sus comunidades, y; e) el monitoreo del desempeño, para asegurarse que la visión y curso de acción propuestos se alcancen bajo medios de verificación medibles, y transparentes. Es importante señalar que la Iniciativa Jurisdiccional Tocache está anidada dentro de la agenda de trabajo de la Coalición por una Producción Sostenible, la cual contribuye a brindarle soporte técnico, financiero e institucional.

## Acuerdo marco

Durante el año 2021 se facilitó el desarrollo de talleres en cada uno de los distritos de la Provincia de Tocache (Pólvora, Shunte, Uchiza, Nuevo Progreso y Santa Lucía), cinco en total, y dos talleres provinciales para construir una visión compartida y un plan de acción. La metodología utilizada fue la denominada “Café del Mundo”, a través de estaciones con infografías y preguntas orientadoras que ayudaron a promover el diálogo y aportes en cada eje temático. Además, durante los talleres se revisaron los planes de desarrollo concertado regional, provincial y locales, la estrategia regional de desarrollo rural bajo en emisiones, así como los estudios de ARC (HCS) y AVC (HCV) realizados en Tocache. (Ver ideas fuerza en el anexo 1).

Como resultado de este proceso se logró construir la siguiente visión compartida que forma parte del Acuerdo marco:

“Al 2030, en Tocache se promueven cadenas productivas sostenibles con valor agregado, garantizando la producción libre de deforestación, en paisajes cuyas tierras cuentan con seguridad jurídica y ordenamiento territorial; mientras se protege la biodiversidad y se promueve el acceso a agua de calidad y a la seguridad alimentaria sustentada en el consumo de productos locales. Para lograrlo, sus mujeres y varones reciben educación de calidad, las organizaciones son fortalecidas con trabajo articulado entre agricultores, autoridades y empresas, y se promueve una mayor participación de mujeres en la toma de decisiones”.

De igual modo, el Acuerdo marco contiene una agenda prioritaria al 2025 para iniciar la transformación hacia la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache (Tabla No 1):

---

<sup>6</sup> La Iniciativa Jurisdiccional Tocache reconoce, resalta y se construye sobre los logros y resultados de diferentes instituciones públicas y proyectos, y sobre todo el esfuerzo de los ciudadanos, que permitieron lograr los resultados de desarrollo alternativo, inclusión y gestión ambiental que hoy podemos ver en la Provincia de Tocache.

<sup>7</sup> La lista de miembros de la Iniciativa Jurisdiccional puede encontrarse adjunta a este documento.

**Tabla No 1. Agenda territorial para la sostenibilidad jurisdiccional al 2025**

Eje Ambiental	Eje Producción
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eje Ambiental:</li> <li>• Diseñar e implementar un piloto de incentivos y compromisos para pequeños productores, de cacao y palma principalmente, para incorporar la producción libre de deforestación y la conservación de bosques.</li> <li>• Avanzar con el ordenamiento forestal y agilizar la entrega de títulos habilitantes de uso del suelo y bosques, para productores de cacao y café principalmente, como por ejemplo los Contratos de Cesión en Uso para Sistemas Agroforestales - CCUSAF en áreas donde aplique (áreas con solicitud iniciada y aquellas en donde se cumplan los requisitos y se requiera iniciar el proceso).</li> <li>• Aprovechamiento forestal no maderable incluyendo desarrollo turístico con el soporte de autoridades locales y fondos concursables.</li> <li>• Desarrollar acciones y generar la información para la gestión territorial e incorporar el análisis de riesgo de deforestación en la trazabilidad en cada cadena de valor (cacao y palma, principalmente), promover instrumentos para la gestión del territorio (e.g. identificación de Altas Reservas de Carbono y Alto Valor de Conservación) y monitoreo.</li> <li>• Implementar el control y vigilancia forestal y de fauna silvestre considerando el fortalecimiento de capacidades locales para el control, supervisión y fiscalización.</li> <li>• Implementar un programa de educación ambiental y manejo de residuos sólidos en áreas rurales.</li> <li>• Avanzar con la restauración y reforestación con un enfoque de paisajes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborar y concertar una propuesta de interpretación nacional del estándar RSPO (u otros aceptados globalmente) para palma y cacao en el Perú, a partir de la experiencia local y que sea prioridad del estado.</li> <li>• Diseñar un portafolio de alianzas público-privadas para promover inversiones que contribuyan a la sostenibilidad jurisdiccional, con énfasis en las empresas/organizaciones participantes de la iniciativa.</li> <li>• Desarrollar misiones comerciales, investigación de mercado e inversiones sostenibles y competitivas que promuevan la producción, innovación y diversificación en Tocache.</li> <li>• Desarrollar un mapeo de iniciativas tecnológicas y producción sostenible de acuerdo a los requisitos de mercados.</li> <li>• Implementar acciones fitosanitarias con infraestructura para las principales plagas y enfermedades que afectan las cadenas.</li> <li>• Movilizar recursos públicos para lograr la delimitación y georreferenciación de las fincas y fronteras regionales.</li> <li>• Desarrollar pilotos en infraestructura digital y telecomunicaciones para la agricultura.</li> <li>• Implementar pasantías de productores y organizaciones participantes en Producción sostenible, fortalecimiento de organizaciones y diversificación</li> <li>• Movilizar recursos públicos y privados para lograr masificación de parcelas de cacao y/o palma con sistemas de fincas integrales (asistencia técnica, diversificación, planificación).</li> <li>• Impulsar el desarrollo turístico a través de la inversión pública y privada con infraestructura y fortalecimiento de capacidades para asociados.</li> <li>• Mejorar el acceso al crédito para la producción y transformación</li> <li>• Promover el aprovechamiento forestal no maderable.</li> </ul>



Eje Social	Eje de Estado y Gobernanza
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de programa de formación de liderazgos de mujeres y jóvenes, incluyendo la sucesión generacional en la agricultura.</li> <li>• Promoción de emprendimientos en mujeres y jóvenes</li> <li>• Sensibilización y educación en temas ambientales, sociales y de valores para productores, jóvenes, dirigentes y funcionarios públicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conformar un grupo impulsor de la iniciativa que estará articulado a los espacios de gobernanza público-privados de nivel provincial, regional y nacional, así como a la Coalición por una Producción Sostenible.</li> <li>• Implementar una estrategia de posicionamiento y comunicación nacional y global de la Iniciativa Jurisdiccional.</li> <li>• Contar con un sistema de monitoreo para la sostenibilidad jurisdiccional para tomar decisiones informadas y evaluar el avance</li> <li>• Construir una hoja de ruta local para implementar la Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones en la Provincia de Tocache</li> </ul>

Fuente: elaboración propia, 2022

El documento marco (que contiene la visión compartida y la agenda prioritaria) fue firmado en junio del 2022 (ver Anexo 2), hecho que marca el inicio formal de la Iniciativa Jurisdiccional Tocache.



## Plan de acción

A partir del análisis de los diferentes documentos revisados y de los resultados de los talleres participativos, se han planteado metas y resultados esperados al 2030 para la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache.

**Tabla No 2. Metas y resultados propuestos para la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache al 2030**

Eje Ambiental. Gestionar de manera sostenible los bosques amazónicos en Tocache adoptando medidas frente al cambio climático.	
Resultado y meta esperada	Indicador Potencial
Conservación de bosques: La pérdida anual de cobertura de bosques tropicales en la UDT Tocache se ha reducido a menos de 1,581 hectáreas.	Pérdida anual de bosques tropicales amazónicos (en hectáreas año).
Restauración: 8,169 hectáreas de paisajes forestales restauradas.	Hectáreas de paisajes forestales restaurados.
Ordenamiento forestal: 368,728 hectáreas de bosques con ordenamiento forestal asignado, con derechos asignados y bajo manejo.	Hectáreas de bosques tropicales amazónicos con ordenamiento forestal, derechos asignados y bajo manejo.
Gestión de Cuencas: Intercuenca del Alto Huallaga gestionada sosteniblemente.	Unidades hidrográficas bajo gestión sostenible.
Trazabilidad: 100% de la producción de cacao y palma es trazada como libre deforestación desde su origen.	Hectáreas de bosques impactados al año a través de Alerta de pérdida de bosques de las plataformas (GEOBOSQUES, Global Forest Watch).
Educación Ambiental: 30% de la población de Tocache conoce la importancia de la conservación de bosques y gestión sostenible del agua en relación con la producción agrícola y forestal baja en emisiones.	Hombres y mujeres, de todas las edades, que conocen la importancia de la conservación de bosques y gestión sostenible del agua, en relación con la producción agrícola y forestal baja en emisiones.
Eje Producción. Promover la producción baja en emisiones y libre de deforestación de bienes y servicios para el incremento de la competitividad en la Provincia de Tocache.	
Resultado y meta esperada	Indicador Potencial
Incremento de la producción: 374,9 millones de soles de valor bruto de la producción agraria a precio base.	Valor Bruto de la Producción Agropecuaria anual en Tocache (en millones de soles, utilizando el VBPA a precio base).
Aumento de la productividad: 19.4 TN/ha de rendimiento anual promedio del cultivo de palma aceitera.	Rendimiento promedio anual por hectárea (en TN/ ha) en la Provincia de Tocache.

Aumento de la productividad: 1.5 TN/ ha de rendimiento anual promedio del cultivo de cacao en la Provincia de Tocache.	Rendimiento promedio anual por hectárea (en TN/ ha) en la Provincia de Tocache.
Aumento de la productividad: 8 TN/ ha de rendimiento anual promedio del cultivo de arroz en la Provincia de Tocache.	Rendimiento promedio anual por hectárea (en TN/ ha) en la Provincia de Tocache.
Aumento de la productividad: 14 TN/ ha de rendimiento anual promedio del cultivo de plátano en la Provincia de Tocache.	Rendimiento promedio anual por hectárea (en TN/ ha) en la Provincia de Tocache.
Aumento de la productividad: 1.5 TN/ ha. de rendimiento anual promedio del cultivo de café.	Rendimiento promedio anual por hectárea (en TN/ ha) en la Provincia de Tocache.
Turismo responsable: 30% de incremento de arribos de turistas nacionales y extranjeros a la Provincia de Tocache.	Porcentaje de incremento de arribos nacionales y extranjeros en la provincia (registros turísticos).
Sistemas productivos sostenibles: Se diseñan e implementan sistemas productivos amigables con el paisaje y con beneficio positivo para pequeños productores.	Número de PdM, HCS/HCV y PFI implementados al año en el paisaje.
Bioeconomía: 5 bionegocios y nuevos productos implementados en la Provincia de Tocache.	Número de bionegocios implementados/ fortalecidos.
Eje de Bienestar Social o Inclusión. Mejorar la calidad y acceso a los servicios públicos de la población, con especial atención en las mujeres, pueblos indígenas y jóvenes, como parte de una sociedad justa e inclusiva.	
<b>Resultado y meta esperada</b>	<b>Indicador Potencial</b>
60% de niños y niñas de 2° grado de primaria que se encuentran en el nivel satisfactorio de comprensión lectora.	Porcentaje de estudiantes de 2° grado de primaria que logran el nivel satisfactorio de comprensión lectora.
40% de niños y niñas de 2° grado de primaria que se encuentran en el nivel satisfactorio en matemáticas.	Porcentaje de estudiantes de 2° grado de primaria que logran el nivel satisfactorio en matemáticas.
Porcentaje de desnutrición crónica infantil de niños y niñas menores de 5 años.	Porcentaje de desnutrición crónica de niños y niñas menores de 5 años.
Porcentaje de las mujeres rurales cuentan con una fuente de ingresos propia.	Porcentaje de mujeres con empleo.

Porcentaje de mujeres que ocupan cargos públicos o privados a nivel provincial.	Porcentaje de mujeres que ocupan cargos públicos o privados a nivel provincial.
Porcentaje de jóvenes involucrados en la agricultura.	Cantidad de ciudadanos menores de 30 años involucrados en la agricultura.
Nº jóvenes que lideran emprendimientos vinculados a las principales cadenas de valor.	Cantidad de ciudadanos menores de 30 años con emprendimientos vinculados a las principales cadenas de valor.
Eje de Estado y Gobernanza.	
<b>Resultado y meta esperada</b>	<b>Indicador Potencia</b>
Al menos un representante de los grupos de ciudadanos participa en la toma de decisiones para la sostenibilidad jurisdiccional de la Provincia de Tocache.	Participación en la toma de decisiones en mecanismos de gobernanza aprobados y en implementación.
100% de los ciudadanos de Tocache tienen acceso apropiado a las propuestas para la sostenibilidad, y sus avances, de Tocache.	Acceso a la información y transparencia.
60% de productores y productoras fortalecidas para una producción competitiva y sostenible.	Productores y productoras fortalecidos para una producción competitiva y sostenible.
5 alianzas público-privadas para la sostenibilidad jurisdiccional de la Provincia de Tocache.	Número de alianzas público-privadas para la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache.
Un instrumento de planificación territorial para la Provincia de Tocache basadas en la zonificación ecológica económica, zonificación forestal, entre otros.	Número de instrumentos de planificación territorial aprobados y en implementación.

Fuente: Elaboración propia, 2022

<sup>8</sup> Se requiere que las metas y resultados propuestos sean validados y mejorados con la Iniciativa para la Sostenibilidad Jurisdiccional de Tocache.

# GOBERNANZA

Gracias al mapeo de actores realizados y construcción colectiva durante los talleres locales y provinciales, se determinó que el fortalecimiento de la gobernanza en Tocache requiere el involucramiento de los actores clave, la difusión de información sobre las iniciativas que se implementan en la provincia, los espacios de intercambio, así como la gestión de sugerencias o reclamos y otros. Es así como los actores locales propusieron las siguientes acciones para el fortalecimiento de la gobernanza para la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache.

**Tabla No 3. Acciones para el fortalecimiento de la gobernanza para la sostenibilidad jurisdiccional de la Provincia de Tocache**

N°	Acciones propuestas	Actores involucrados
1	Mecanismo de financiamiento con acuerdo de cooperación.	ONGS y Cooperación Internacional
2	Población civil organizada – fiscalización.	Asociaciones y Comunidades, Productores
3	Establecimiento de un mecanismo de rendición de cuentas.	Municipalidades y Asociaciones
4	Involucramiento de actores e incidencia política.	Municipalidades y Organizaciones de Base, Productores
5	Fortalecimiento del comité de monitoreo y comité de gestión.	Municipalidad, Comunidades, Asociaciones, Cooperativas
6	Promoción del comité provincial de inversiones público – privado.	Municipalidades, Empresas
7	Comunicación asertiva y fortalecimiento de capacidades.	Todos los actores del territorio
8	Fortalecimiento y Continuidad de espacios de concertación. Coordinación a nivel del Comité de Gestión Regional Agraria, Comités Territoriales de coordinación, Agencias de Desarrollo Económico, Comité Técnico de Desarrollo Económico Territorial y Mesas Técnicas.	Todos los actores del territorio/Tomadores de decisiones
9	Definición de un presupuesto para las coordinaciones.	Todos los actores del territorio/
10	Promoción de una visión de procesos a largo plazo y fortalecimiento de espacios de acción.	Todos los actores del territorio/ Tomadores de decisiones

Fuente: Elaboración propia, 2022

Cabe precisar que durante el proceso de construcción participativa los actores locales reconocieron la importancia de fortalecer el Comité de Gestión Regional Agrario , la Mesa Técnica Regional del Cacao la Agencia Regional de Desarrollo Económico , y Mesa Técnica de Paisajes Sostenibles. Así mismo se conformó el grupo impulsor de la iniciativa Jurisdiccional, conformado por el Gobierno Regional de San Martín, organizaciones de productores (Central de Cacao Aroma, y FREDEPALMA), y organizaciones de la sociedad civil (Earth Innovation Institute, Earthworm Foundation y Tropical Forest Alliance), el cual estará activo hasta la consolidación del espacio de gobernanza.

De igual modo, se reconoció la importancia de promover la reactivación o fortalecimiento del COTEDETEP - Comité Técnico de Desarrollo Económico Territorial Provincial, y su complemento distrital, el COTEDETED, así como a nivel comunal, el Comité Técnico de Desarrollo Económico Territorial Comunal; además de las mesas técnicas a las Gerencias de Desarrollo Económico, Social y Ambiental de las Municipalidades, y fortalecer las capacidades de los agentes municipales de los centros poblados, representantes del ACR Boshumi, y las cooperativas agrarias.

Finalmente, los participantes coincidieron, que el espacio de gobernanza más adecuado para impulsar este proceso, sería el Comité Técnico de Desarrollo Económico Territorial Provincial - COTEDETEP, sin embargo, este espacio requiere una reingeniería para asegurar la capacidad de cumplimiento del plan de acción. Para ello se propone:

- Facilitar que el COTEDETEP cuente con un plan estratégico, que debe basarse en el Acuerdo Marco y el Plan de Acción.
- Considerar una secretaría técnica desde el sector privado o sociedad civil, para brindar sostenibilidad y ayudar a la transición entre gestiones a nivel local y departamental.
- La reactivación del Comité se debería de hacer en estrecha relación con el gobierno regional, principalmente con la gerencia de desarrollo económico.
- Se debe de incorporar un fiscal dentro de la estructura, que pueda velar por el adecuado cumplimiento de los acuerdos y decisiones que se tomen en el marco del proceso. Este papell debería de ser asumido por la población civil organizada, ejemplo: rondas campesinas, clubes de madres, u otros espacios ya existentes.
- Se debe contar con recursos o mecanismos de financiamiento que permitan cubrir los gastos operativos del espacio, tales como la movilización de los actores, tiempos de los profesionales técnicos, y otros.
- Establecimiento de un mecanismo de rendición de cuentas.
- Se hace necesario contar con un manual o reglamento que oriente la operación del espacio de gobernanza, en el cual se establezcan la cantidad y frecuencia de las reuniones, el mecanismo de rendición de cuentas, entre otros aspectos.

---

<sup>9</sup> Es un espacio de gestión intergubernamental e interinstitucional de naturaleza permanente que congrega a los Organismos Públicos Adscritos al MIDAGRI (INIA, SENASA, SERFOR, Sierra y Selva Exportadora, ANA), sus programas (AGROIDEAS, AGRORURAL) y el gobierno regional de San Martín, tiene como objetivo impulsar el desarrollo agrario territorial, a través de la participación coordinada y articulada de los diferentes actores territoriales, como los gobiernos regionales, gobiernos locales, otros sectores vinculados a la agricultura y riego.

<sup>10</sup> Las Mesas Técnicas Regionales (cacao, café, otros) son espacios de coordinación pública y privada y tienen como finalidad impulsar de manera articulada la competitividad de las cadenas de valor con participación activa de los actores. Asimismo, realizan incidencia política para agendar las prioridades o puntos críticos de las cadenas de valor en los planes, proyectos y programas de las instituciones públicas y de cooperación. Promueven e implementan acciones de manera articulada con los COTEDETEP.

<sup>11</sup> Son órganos desconcentrados territoriales de la Gerencia Regional de Desarrollo Económico y están adscritos a la Dirección Regional de Agricultura. Se articulan territorialmente con las direcciones regionales de producción, comercio exterior, turismo, energía y minas a fin de proveer bienes y servicios en materia de desarrollo económico de competencia. Asimismo, articulan su accionar con la Autoridad Regional Ambiental, los gobiernos locales y otros agentes públicos y privados en el ámbito de su jurisdicción para potenciar los recursos y resultados de los planes, programas, proyectos y actividades regionales de desarrollo económico en su ámbito.

<sup>12</sup> Son espacios de coordinación y articulación local entre los gobiernos locales, el Gobierno Regional y el sector privado, para el desarrollo económico, social y ambiental del territorio. Son miembros del COTEDETEP también las direcciones de las Unidades de Gestión Educativas Local (UGEL), los Institutos Viales Provinciales (IVP), la Autoridad Regional Ambiental y las direcciones de las Redes de Salud del territorio.

# MONITOREO DE DESEMPEÑO

Durante el proceso los actores resaltan algunas características importantes para el monitoreo de la sostenibilidad jurisdiccional:

- El monitoreo debe realizarse con la participación activa de los actores en el territorio, con impulso de alianzas público – privadas, para dar continuidad a los procesos iniciados y sensibilizar a los nuevos líderes, corregir errores, fortalecer las debilidades y comunicar lo avanzado.
- Es necesario tener una línea de base que permita observar los cambios en el tiempo a nivel de los ecosistemas y la sociedad.
- La unidad de monitoreo debe contar con recursos adecuados para implementar el monitoreo, promoviendo además el monitoreo comunitario con la participación de las rondas campesinas y otros actores locales organizados.
- El monitoreo debe ser constante, contar con variables cuantificables (métrica), a fin de reflejar los avances en la implementación del Acuerdo Marco.

De igual modo, los actores locales han sugerido variables claves a monitorear a escala jurisdiccional y de finca; las cuales se presentan en la Tabla No 4.

**Tabla No 3. Acciones para el fortalecimiento de la gobernanza para la sostenibilidad jurisdiccional de la Provincia de Tocache**

Ejes	Variables a monitorear a nivel jurisdiccional y de finca
<b>Ambiental</b>	Buenas prácticas ambientales/Prácticas de economía circular
	Áreas recuperadas a través de acuerdos de conservación
	Cambio de cobertura de bosques y pérdida de la biodiversidad
<b>Productivo</b>	Mejora en la rentabilidad
	Índice de Desarrollo Humano
	Productores que acceden a créditos
	Organizaciones formalizadas
<b>Social</b>	Relevo generacional para el cuidado de las fincas agrícolas
	Participación de las mujeres en los espacios de toma de decisiones
	Asociaciones fortalecidas organizacionalmente
<b>Gobernanza</b>	Percepciones sobre la corrupción
	Cumplimiento de los acuerdos y compromisos
	Continuidad de los espacios de concertación

Fuente: Elaboración propia, 2022.

Cabe señalar que estas variables deberán retroalimentar el Acuerdo Marco y el Plan de Acción para la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache, los planes locales de desarrollo concertado y la Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo Emisiones de San Martín.

Es importante precisar que la ejecución de estos instrumentos deberá hacerse aplicando el enfoque de gestión adaptativa y permitir realizar el seguimiento, en diferentes niveles, para medir el avance de los resultados logrados, así como la eficacia y eficiencia de las intervenciones, asegurando además la debida transparencia y rendición de cuentas.

Finalmente, es importante mencionar que como parte de la Iniciativa Jurisdiccional Tocache se analizaron los avances en la construcción de herramientas de monitoreo a nivel departamental identificado avances importantes en la herramienta LandScale implementada por Verra y Rainforest Alliance en la Provincia de Lamas. En ese sentido se sugiere explorar su adaptación y uso para el monitoreo del impacto esperado del plan de acción y la ERDRBE San Martín.

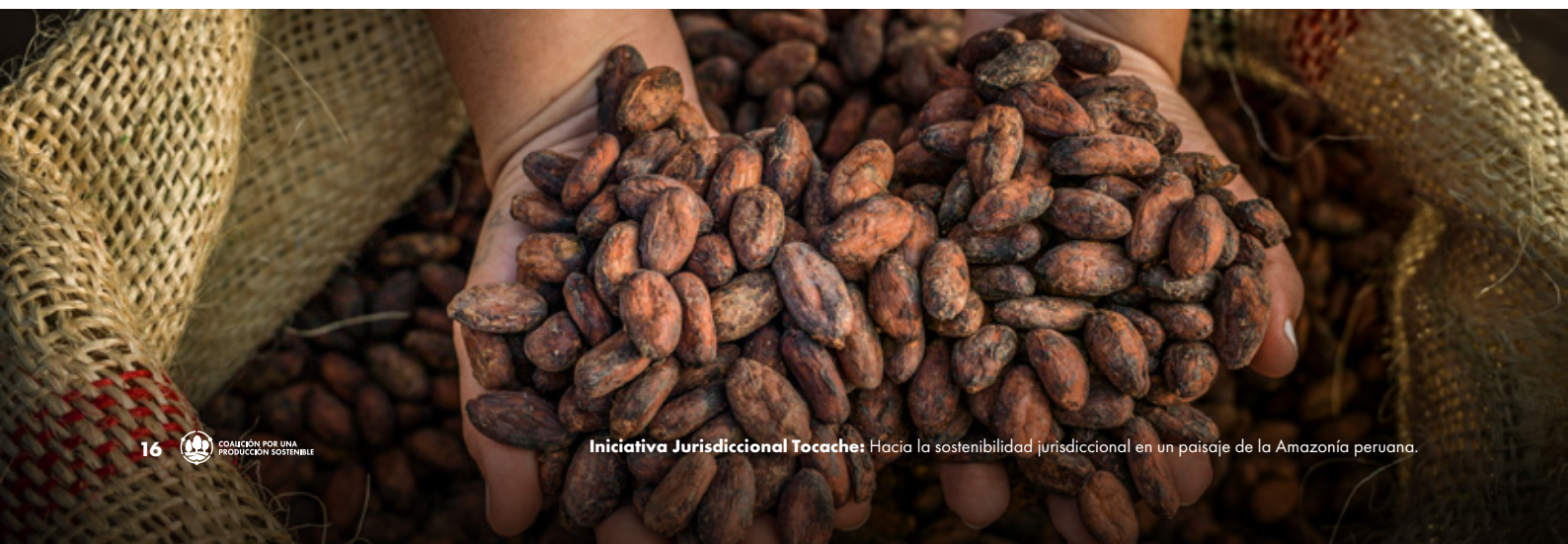
## Portafolio de incentivos

Como parte del diseño de la iniciativa se analizaron los incentivos existentes y necesarios para promover la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache. Los resultados de este análisis demuestran que un paquete de incentivos para la sostenibilidad jurisdiccional debe tener en cuenta al menos cuatro dimensiones: 1) contar con un plan de acción creíble con metas e indicadores medibles en el tiempo para evaluar el progreso y analizar el impacto de la iniciativa; 2) involucrar a los actores que tendrían mayor responsabilidad en implementar acciones para la transformación, con el fin de orientar hacia ellos los incentivos; 3) entender las características particulares de la Provincia de Tocache, para definir las herramientas de reconversión más adecuadas de acuerdo a los sistemas productivos y las condiciones ecológicas; y 4) promover las condiciones habilitantes para el éxito de los incentivos, que incluyen la situación de legalidad de los títulos de propiedad, los mercados existentes y su demanda, el flujo de ingresos de los sistemas productivos, la capacidad del Estado para hacer cumplir las políticas, la presencia de instituciones financieras y de los prestadores de servicios complementarios -como la asistencia técnica-, reducir los costos de logística y transporte en la jurisdicción, y la capacidad de la fuerza pública para realizar actividades de comando y control.

Por ello, el enfoque propuesto es considerar un portafolio de incentivos que permita alcanzar la visión propuesta y motivar los cambios deseados en sus procesos de toma de decisiones. La Tabla No 5 presenta los incentivos identificados por los actores claves de Tocache. Es importante resaltar que entre los más relevantes para los actores figuran los vinculados a acceso a mercados y mejores precios, reducción del costo del crédito, acceso a tecnología y financiamiento no reembolsable, reconocimiento, asistencia técnica (especialmente en asuntos sanitarios) e infraestructura de apoyo a la producción.

---

<sup>13</sup> El objetivo de Landscale es proporcionar un marco de evaluación, plataforma en línea y mecanismo de verificación sobre la sostenibilidad de paisajes. Cuenta con un marco de evaluación basado en 4 pilares (Ecosistemas, Bienestar, Productivo y Gobernanza).





**Tabla No 5 Incentivos no financieros y financieros para la sostenibilidad jurisdiccional de Tocache**

Categorías		Incentivos
<b>No financiero</b>	Formalización de la propiedad y saneamiento físico legal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Título de propiedad de tierras de aptitud A, C o P.</li> <li>• Contrato de cesión en uso para sistemas agroforestales en tierras F y X y para bosques remanentes.</li> <li>• Registro de la propiedad ante registros públicos.</li> <li>• Titulación y contratos de cesión en uso de tierras de comunidades nativas.</li> <li>• Simplificación de trámites y ventanilla rápida.</li> <li>• Procedimiento regional integrado para el cambio de uso actual de tierras con bosques en A, C y P.</li> <li>• Actualización y rectificación de límites de predios antiguos.</li> </ul>
	Acceso a mercados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudios de mercado (local, nacional e internacional).</li> <li>• Campañas de comunicación para difundir productos amazónicos</li> <li>• Ferias nacionales e internacionales (Expo Amazónica, Salón del Cacao y el Chocolate, International Chocolate Award).</li> <li>• Ferias locales con productores (De la Chacra a la Olla, Expo Tocache, Sabor a Selva, entre otras).</li> <li>• Agricultura por contrato, bajo condiciones equitativas.</li> <li>• Alianzas comerciales.</li> <li>• Trazabilidad de la producción.</li> </ul>
	Transferencia tecnológica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programas de fertirriego.</li> <li>• Tecnología productiva.</li> </ul>
	Asistencia técnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo alternativo.</li> <li>• Manejo productivo.</li> <li>• Postcosecha.</li> <li>• Manejo integrado de plagas y enfermedades.</li> <li>• Agroforestería.</li> <li>• Agroexportación.</li> <li>• Planificación y uso de la tierra.</li> <li>• Producción baja en emisiones.</li> <li>• Fortalecimiento organizacional / empresarial.</li> </ul>

Categorías		Incentivos
<b>No financiero</b>	Reconocimiento y mejora de imagen de la cadena de valor o jurisdicción	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marca San Martín.</li> <li>• Reconocimiento de áreas de conservación privadas.</li> <li>• Marca aliados por la conservación.</li> <li>• Certificación orgánica, fair trade, entre otros.</li> <li>• Acuerdo Nacional de Cacao, Bosques y Biodiversidad.</li> </ul>

Categorías		Incentivos
<b>No financiero</b>	Condiciones habilitantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zonificación y ordenamiento forestal.</li> <li>• Control y vigilancia de competencia desleal y economías ilegales.</li> <li>• Mejoramiento de vías de acceso (caminos rurales) y red de telecomunicaciones.</li> <li>• Mejor cobertura y calidad de servicios de salud, educación rural, bancarios y hoteleros.</li> <li>• Manejo y recuperación de suelos degradados.</li> </ul>
	Títulos habilitantes forestales Infraestructura de apoyo a la producción	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Otorgamiento de concesiones de conservación y ecoturismo.</li> <li>• Construcción de equipos e infraestructura post cosecha.</li> <li>• Construcción de infraestructura de riego.</li> </ul>
	Regulación de la producción y mercados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prohibición de uso de organismos vivos genéticamente modificados (OVGM)</li> </ul>
<b>Financiero</b>	Créditos formal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Productos financieros diferenciados por tipo de actividad productiva.</li> </ul>
	Fondos de garantía	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FONDESAM.</li> </ul>
	MERESE y pagos por resultados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MERESE Sauce, MERESE Rumillaku Mishquillaku, Proyectos REDD+.</li> </ul>
	Financiando no reembolsable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AGROIDEAS, INNOVATE, Reconversión y Diversificación Productiva.</li> </ul>

Fuente: Elaboración propia, 2022

## Iniciativas, programas y proyectos que pueden contribuir a la Iniciativa Jurisdiccional Tocache

Tal como se ha señalado, la transición hacia sostenibilidad jurisdiccional de la Provincia de Tocache avanza gracias al esfuerzo de ciudadanos y ciudadanas que han buscado por años promover el desarrollo alternativo, un clima de paz y el bienestar local. En ese sentido, la Iniciativa Jurisdiccional ha mapeado un conjunto de programas y proyectos que pueden resultar sinérgicos con la visión y agenda propuesta para la sostenibilidad de la Provincia de Tocache. (Ver lista completa en el anexo 2).

# Conclusiones y recomendaciones

- La Provincia de Tocache es una de las provincias más prometedoras de la Amazonía Peruana para demostrar que la transición hacia la sostenibilidad jurisdiccional es posible. En un periodo de veinte años, Tocache se ha convertido en una provincia reconocida por un clima de paz y bienestar, construido gracias al esfuerzo de sus ciudadanos y ciudadanas. Y actualmente es el epicentro de la revolución productiva y de cadenas de valor de productos agropecuarios de exportación, especialmente cacao, palma aceitera y café en la Región San Martín.
- Es importante que los logros y lecciones aprendidas de la Provincia de Tocache sean difundidos y compartidos con otras jurisdicciones ubicadas en bosques tropicales; como un ejemplo de transformación positiva de un territorio golpeado por la violencia y narcotráfico a un territorio de paz y competitividad. Es clave poner en vitrina, a nivel nacional e internacional, los logros y lecciones aprendidas de Tocache.
- Lograr una producción libre de deforestación es un reto que implica trabajar en temas que van más allá de las cadenas de valor vinculadas con la deforestación. El enfoque jurisdiccional, que es intrínseco de la iniciativa, como su propio nombre lo indica, complementa el trabajo a nivel de cadena que se ha venido desarrollando en Tocache. Si bien es cierto que se ha logrado importantes avances en mejorar las cadenas priorizadas, es evidente que desde esta perspectiva no se logra abordar un conjunto de temas complejos que están a la base de los procesos de deforestación. El enfoque jurisdiccional también permite implantar una gobernanza eficaz, que contribuya a superar los grandes retos que el territorio enfrenta, para avanzar en una transición exitosa hacia el desarrollo sostenible de la provincia de Tocache.
- Existe un enorme potencial y excelente disposición de los actores locales para continuar la transición hacia la sostenibilidad jurisdiccional, con énfasis en atributos claves como la producción libre de deforestación. Se sugiere trabajar en iniciativas que contribuyan a la gestión del conocimiento y desarrollo de capacidades locales (por cadenas, entre cadenas y a escala de territorio).
- El **plan de acción**, resultado del trabajo colaborativo y articulado con los actores locales requiere ser ajustado, sobre todo el marco de resultados, considerando para ello los nuevos escenarios, así como el aporte y la validación de los miembros del espacio de gobernanza.
- Resulta crítico desarrollar a la brevedad posible un portafolio de **incentivos financieros y no financieros** positivos que permitan acelerar la transición hacia la visión propuesta por los actores de la Iniciativa Jurisdiccional. Para ello, el grupo impulsor y otros actores clave - como el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego y DEVIDA, deben aunar esfuerzos para mejorar los incentivos actuales o diseñar nuevos, bajo un enfoque jurisdiccional.
- Respecto al **monitoreo**, se han identificado avances importantes de la herramienta LandScale en la provincia de Lamas, y se ha comenzado a replicar la experiencia en Tocache y Mariscal Cáceres, en ese sentido se sugiere explorar su adaptación y uso para el monitoreo del impacto esperado del plan de acción de la Iniciativa Jurisdiccional Tocache y de la Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo Emisiones de San Martín.
- Es urgente definir un espacio de **gobernanza** público-privada a escala jurisdiccional que contribuya a articular, coordinar y promover la cooperación para la sostenibilidad jurisdiccional de la Provincia de Tocache. Corresponde a las autoridades regionales y locales, en estrecha colaboración con los actores privados locales, definir y formalizar este espacio a la brevedad posible. Es importante reconocer que una sola institución no tiene la capacidad para alcanzar la visión, la agenda compartida y las metas propuestas; por lo que se requiere de un trabajo colaborativo.
- Se cuenta con excelentes experiencias de aplicación de buenas prácticas de producción agropecuaria y la voluntad local para implementar cadenas de valor libres de deforestación (especialmente en las cadenas de cacao y palma aceitera) en la Provincia de Tocache. Esto constituye una excelente oportunidad que puede ser potenciada por inversionistas, cooperantes y autoridades locales para promover cadenas libres de deforestación y desarrollo alternativo.
- Existe una excelente oportunidad para incorporar nuevos miembros, al menos seis cooperativas agrarias de pequeños productores, al Acuerdo Nacional de Cacao, Bosques y Biodiversidad promovido por la Coalición por una Producción Sostenible. De igual modo, las experiencias y logros de estas cooperativas pueden ser un insumo valioso para implementar este acuerdo a nivel nacional.
- Existen experiencias exitosas en Tocache de empresas y pequeños productores comprometidos

que implementan medidas para una producción de palma sostenible, articulada con la RSPO , que pueden servir como referencia para el instrumento nacional de gestión de palma sostenible promovido por el MIDAGRI.

- Las futuras regulaciones de deforestación importada presentan un alto riesgo, pero al mismo tiempo pueden ser una oportunidad, para las principales cadenas productivas agropecuarias y el desarrollo jurisdiccional de la Provincia de Tocache. Es importante y urgente implementar iniciativas que permitan que los principales productos locales de exportación hacia el mercado europeo, y los Estados Unidos demuestren que son libres de deforestación. Es estratégico estar listos para cumplir los estándares promovidos por estas iniciativas normativas. El reto va más allá del esfuerzo individual de un productor, cooperativa o empresa, siendo necesario que los diferentes actores se unan para demostrar que la Provincia es líder en productos de exportación libres de deforestación.
- Finalmente, y visto el potencial de Tocache y sus ciudadanos y ciudadanas, se recomienda promover el intercambio de experiencias hacia esta Provincia, especialmente de productores y productoras, así como de autoridades locales. Este proceso puede promoverse en el marco del Grupo de Trabajo sobre Sostenibilidad Jurisdiccional de la Coalición por una Producción Sostenible, y de los proyectos mencionados en la Sección 10.

---

<sup>13</sup> RSPO - Roundtable on Sustainable Palm Oil (Mesa Redonda sobre el Aceite de Palma Sostenible) es una organización sin ánimo de lucro que pretende unir a todos los sectores de la industria del aceite de palma y grupos interesados: productores, distribuidores, fabricantes y ONGs sociales y medioambientales, enfocada a la sostenibilidad dentro del sector del aceite de palma.



# ANEXOS

## **Anexo 1: Ideas fuerza que sustentan la visión compartida de la Iniciativa Jurisdiccional Tocache.**

Como parte de esta visión compartida, los actores de la Provincia de Tocache resaltaron las siguientes ideas fuerza que sustentan la visión compartida:

- Bosques con biodiversidad de flora y fauna, libres de deforestación, con manejo y sostenibles, agua con calidad: se promueve la no deforestación con un manejo sostenible de bosques, con estrategias de reforestación y restauración de los paisajes; se conserva los bosques y su biodiversidad de flora y fauna, sin caza indiscriminada. Producto de la conservación de los bosques, se cuenta con agua en cantidad y calidad, se regulan las actividades con acciones de control y vigilancia de manera coordinada con los actores presentes en el territorio.
- Producción diversificada con valor agregado y promoción del consumo de productos locales: se incentiva la diversificación de productos de manera responsable, como cacao, palma, plátanos, café; se controla las enfermedades, los productos tienen mayor productividad, valor agregado y competitividad para el mercado local, regional, nacional e internacional, logrando clientes satisfechos, los agricultores reciben asistencia técnica especializada, se promueve la investigación e innovación tecnológica; los jóvenes participan de manera activa en las cadenas productivas; se tiene infraestructura de acceso a las principales zonas de producción; también se fomenta la inversión privada en alianza con instituciones públicas y los productores tienen acceso a créditos y recursos no reembolsables.
- Educación de calidad: de forma transversal, los productores, sus hijos e hijas están preparados para promover la diversificación e industrialización de las cadenas productivas, y trabajan en sus territorios generando oportunidades de desarrollo a mediano y largo plazo. Se promueve un enfoque intergeneracional que asegura una continuidad de las cadenas en el paisaje.
- Liderazgo de las mujeres: las mujeres de Tocache son reconocidas por su contribución a la no deforestación, tienen capacidades fortalecidas, desarrollan emprendimientos sostenibles, asumen cargos públicos participando en los espacios de toma de decisiones y están empoderadas participando en las cadenas productivas. A nivel familiar, tienen mayor equidad en la toma de decisiones, tanto financiera como en el acceso a la tierra.
- Ordenamiento territorial y tierras con seguridad jurídica: las zonas de producción tienen seguridad jurídica, se respeta la zonificación, se cuenta con instrumentos de planificación diseñados de manera concertada que inciden en el manejo de las tierras de uso agrícola de manera eficiente a nivel de finca y a nivel de paisaje.
- Organizaciones fortalecidas con trabajo articulado entre agricultores, autoridades y empresa: se promueve la rendición de cuentas, los socios de las organizaciones están representados y tienen una plena confianza en sus organizaciones; se desarrollan espacios de diálogo y coordinación con transparencia y eficiencia, la población participa activamente fiscalizando la implementación de las iniciativas en sus territorios y se comparte de manera oportuna la información que se promueven. Existe una estructura que promueve la mayor participación de mujeres en la toma de decisiones a diferentes niveles.

## Anexo 1: Ideas fuerza que sustentan la visión compartida de la Iniciativa Jurisdiccional Tocache.

Ejecutor	Intervención / Proyecto	Incentivos
<p><b>Helvetas Perú</b></p>	<p>Proyecto paisajes sostenibles de cacao</p>	<p>De manera articulada con Earthworm Fundation, ECOM, FAIRTRADE, South Pole, Rabobank Fundation y el Gobierno Regional de San Martín, el proyecto busca lograr el manejo sostenible del paisaje, de manera que contribuya a mejorar la competitividad y la resiliencia climática de los sistemas productivos de cacao, así como los medios de vida de la población local. El proyecto contempla elementos en cuatro niveles:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. A nivel de paisaje: El enfoque del paisaje está basado en un proceso de múltiples actores, en el cual participan agentes privados, públicos y de la sociedad civil. Este enfoque se percibe como una innovación, especialmente en términos de la gestión sostenible del paisaje y la deforestación cero.</li> <li>2. A nivel de la finca: El proyecto pretende probar y escalar nuevas tecnologías, metodologías y prácticas a nivel de las fincas, así como sistemas agroforestales diversificados, paquetes tecnológicos para la gestión del cadmio, entre otros. Ello con el fin de mejorar las prácticas agrícolas climáticamente inteligentes, fomentando la conservación del agua y las prácticas que enriquecen la biodiversidad.</li> <li>3. A nivel de la cadena de valor: El proyecto apoyará la elaboración de un proceso de contabilidad e informes de carbono desde la finca hasta el producto final y desarrollará/promoverá innovaciones digitales en los procesos de producción.</li> <li>4. A nivel de proyecto: El proyecto explorará e identificará la mejor manera de aprovechar el potencial de financiamiento climático, de agua y de biodiversidad, a modo de cofinanciar el proyecto y recompensar a los agricultores y las comunidades por su desempeño en materia de sostenibilidad.</li> </ol>
<p><b>Earthworm Foundation - EF</b></p>	<p>Estudios de Alto Valor de Conservación (AVC)/ Altas Reservas de Carbono (ARC) y planes de manejo a nivel de finca, de las áreas HCS/HCV identificadas</p>	<p>EF es una organización pionera en la creación y adopción de los compromisos de No Deforestación, No Desarrollo en Turberas y No Explotación (NDPE) en las cadenas de valor mundial. EF promueve y aplica metodologías del Enfoque de Altas Reservas de Carbono (HCS) de la Red HCSA, y de Altos Valores de conservación (HCV) de la Red HCV Network. Este enfoque integrado permite al productor y empresas/cooperativas tomar decisiones informadas sobre el potencial desarrollo agrario al diferenciar las áreas naturales o zonas de importancia (ecológica o social) que deben conservarse y tener un tratamiento específico, frente a las tierras degradadas que pueden ser potencialmente desarrolladas para un cultivo agrícola.</p> <p>Empresas globales de sectores como el aceite de palma, el cacao y la madera usan el enfoque como un estándar para planificar, aplicar, monitorear y reportar sus compromisos de no deforestación en sus cadenas de suministros. El enfoque y los mapas generados es también utilizado activamente para</p>

<p><b>Earthworm Foundation - EF</b></p>	<p>Estudios de Alto Valor de Conservación (AVC)/ Altas Reservas de Carbono (ARC) y planes de manejo a nivel de finca, de las áreas HCS/HCV identificadas</p>	<p>mejorar la comprensión de las autoridades gubernamentales sobre los desafíos ecológicos, a fin de que consideren la utilidad de esta información en sus procesos de ordenamiento territorial. Desde 2015, EF ha enfocado sus esfuerzos en la promoción del HCSA en 4 nodos (HUBs) que conforman su proyecto "Paisaje Longitudinal de la Amazonía Peruana". El primer HUB establecido fue el de Tocache, posteriormente en Mariscal Cáceres, luego en 07 distritos de las del departamento de Ucayali, y un cuarto HUB en la región Huánuco.</p> <p>Parte del trabajo de EF con las empresas, cooperativas y compradores internacionales, es el desarrollar protocolos de abastecimiento responsable "tailor made". Donde se busca promover que los agricultores familiares y empresas asentadas en el territorio elaboren e implementen planes de manejo de las áreas HCS/HCV identificadas para su conservación, dentro de la planificación integral de sus fincas, asumiendo compromisos de no deforestación. A su vez generando capacidades con los técnicos de campo y el área de sostenibilidad de la empresa sobre el proceso de réplica y manejo de la herramienta para su planificación a futuro. El Plan de manejo HCS/HCV busca mejorar los medios de vida de los pequeños agricultores en las cadenas de suministro de productos básicos, al tiempo que permite soluciones de conservación del paisaje.</p> <p>La relación que ha tenido EF con el proceso jurisdiccional de Tocache ha sido desarrollar e implementar un proyecto piloto de cacao de origen amazónico que permitirá desarrollar una intervención con enfoque jurisdiccional sostenible en una unidad territorial de San Martín (Perú).</p>
<p><b>FREDEPALMA</b></p>	<p>Proyecto "Hacia una palma peruana sostenible y segura para todos"</p>	<p>Este proyecto se implementa de manera conjunta entre Solidaridad e Industrias del Espino S.A., y beneficia a 14 productores independientes, cinco productores de la Asociación Santa Lucia, siete productores de la Asociación APPACHE y seis productores de la Asociación Jose Carlos Mariátegui. Tiene por objetivo reducir la brecha de los pequeños productores de la industria de palma aceitera para el cumplimiento de estándares de producción sostenible, siguiendo los criterios de la Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), logrando además una mejor productividad, calidad y el manejo empresarial de las parcelas.</p>
	<p>Fortalecimiento de la institucionalidad y gestión de la sostenibilidad</p>	<p>Fredepalma ha postulado al fondo de fortalecimiento institucional de Agroideas con el fin de fortalecer los servicios de asistencia técnica y formar capacidades en su equipo técnico y dirigentes en aspectos de gestión empresarial y de organizaciones, sostenibilidad. Así como de implementar eventos de formación de capacidades y difusión del modelo de la palma sostenible y su injerencia en el paisaje de Tocache. A la fecha, se encuentra en la fase final de aprobación del fondo.</p>

<p><b>Grupo Palmas</b></p>	<p>Promoción de la RSPO</p>	<p>Grupo Palmas es la primera empresa certificada con RSPO en el Perú para sus operaciones en plantaciones y transformación. Con base en este hito tiene el compromiso de continuar la certificación de sus operaciones en Nuevo Horizonte y Shanusi. Así como también de apoyar la implementación de la RSPO PPI para su cadena de suministro. En este contexto, viene apoyando a la organización de Sta Lucía (15 productores) para gestionar su membresía y lograr la certificación de RSPO PPI en sus 3 hitos entre el 2022 y el 2024.</p>
<p><b>Solidaridad</b></p>	<p>Inclusión de género y juvenil en la cadena de Palma</p>	<p>Se tiene previsto implementar un análisis de inclusión de género y empalme generacional con base en metodologías participativas que será co-implementado con Grupo Palmas y Fredepalma, y con el co-financiamiento de Agroideas, el segundo semestre del 2022. Con base a este estudio se desarrollará el Plan de Acción para involucrar a los diferentes actores de Tocache.</p>
<p><b>Gobierno Regional de San Martín</b></p>	<p>Proyecto cacao: Código <b>2307903</b></p>	<p>Este proyecto que se viene implementando, busca mejorar el nivel productivo y competitivo en la cadena productiva de cacao de los agricultores no organizados en la Región San Martín, incluyendo Tocache. A través del a) desarrollo de capacidades de promotores locales, b) desarrollo de capacidades de los productores de manera grupal para el mejoramiento del cultivo del cacao e implementación de equipamiento de uso común con la finalidad de hacer posible la adopción y aplicación de nuevas alternativas tecnológicas y posterior generación de valor agregado en la cadena, c) mejoramiento de los sistemas de producción en el cultivo, incorporando dentro de las parcelas el componente forestal - SAF, de manera que se logra un equilibrio productivo entre los bienes agrícolas y ambientales, los beneficios agregados de los sistemas forestales se reflejarán en el largo plazo generando ingresos adicionales en las familias cacaoteras, y d) fortalecimiento de capacidades en motivación y liderazgo, en asociatividad y cooperativismo, en sellos de calidad, gestión de modelos empresariales con visión social e inclusiva.</p>
	<p>Proyecto café: Código <b>2329177</b></p>	<p>Este proyecto que se viene implementando, busca mejorar el nivel productivo y competitivo por la baja incidencia de plagas y enfermedades en la cadena productiva de café de los agricultores organizados en cinco provincias de la región San Martín, incluyendo Tocache. A través de la instalación de parcelas demostrativas con el fin de mejorar el manejo productivo. b la implementación un jardín varietal para mejorar las plantaciones cafetaleras, c) el desarrollo de capacidades de los productores de manera grupal para el mejoramiento del cultivo del café e implementación de equipamiento de uso común con la finalidad de hacer posible la adopción y aplicación de nuevas alternativas tecnológicas y posterior generación de valor agregado en la cadena, d) el mejoramiento de los sistemas de producción en el cultivo, incorporando dentro de las parcelas el componente forestal, de manera que se logre un equilibrio productivo entre los bienes agrícolas y ambientales, los beneficios agregados de los sistemas forestales se reflejarán en el largo plazo generando ingresos adicionales en las familias cafetaleras, y e) el fortalecimiento de capacidades en motivación y liderazgo, en asociatividad y cooperativismo, en sellos de calidad, gestión de modelos empresariales con visión social e inclusiva.</p>



<b>Gobierno Regional de San Martín</b>	Proyecto arroz: Código <b>2512789</b>	El proyecto asiste técnicamente a 5,744 productores afincados en aproximadamente 28,420 ha En temas como manejo agronómico del cultivo de arroz y la instalación en 2 años de 348 parcelas demostrativas, fortalecimiento organizacional de las asociaciones y el mejoramiento de la articulación comercial. El proyecto busca mejorar la capacidad productiva, organizacional y comercial de los beneficiarios con asistencia técnica sectorizada, prácticas de campo en 348 ha de parcelas demostrativas, cuatro campañas de parcelas escalonadas. Incluye la implementación de módulos demostrativos, eventos orientados a generar visión empresarial en los productores, y con articulación con mercados competitivos nacionales o extranjeros, equipamiento y promoción de nuevas variedades de semillas de alto rendimiento.
	Proyecto maíz: Código <b>2455006</b>	El proyecto tiene por objetivo incrementar los niveles de proactividad y competitividad en la cadena de valor de maíz amarillo duro, para 3000 productores en 12,000 ha,, a través de asistencia técnica personalizada por segmentos de productores, mediante: a) validación técnica y económica de nuevas variedades de maíz amarillo duro, b) instalación de campos semilleros, c) capacitación mediante días de campo y encuentros de productores, d) capacitación mediante pasantías regionales y nacionales, e) implementación de parcelas demostrativas de apredizaje, f) validación técnica - crianza de parasitoides nativos para el control del gusano cogollero, g) implementación de módulos demostrativos fijos de post cosecha, h) capacitación y formación de promotores técnicos locales, i) implementación y fortalecimiento de capacidades organizacionales para la comercialización (cluster), j) implementación de sistemas de gestión de calidad, y k) implementación de planes de comercialización.
	Proyecto ganadero: Código <b>2459590</b>	Este proyecto tiene por objetivo el adecuado acceso de los productores organizados a los servicios de apoyo al desarrollo productivo de la cadena de valor de la ganadería, a través de capacitación técnica a las organizaciones ganaderas, para un adecuado manejo de infraestructura; transferencia tecnológica y una adecuada articulación comercial.
	Proyecto acuícola con especies nativas: Código <b>2455161</b>	El objetivo del proyecto es lograr el aumento de tasa de adopción de nuevas tecnologías por las unidades de negocio productoras de especies nativas (gamitana, paco, bocachico, carachama y doncella) en los 77 distritos y las 10 provincial de la región San Martín, a través de la a) construcción de módulos de laboratorio de reproducción, b) mejoramiento de estanques de superficie de tierra natural para alevines, reproductores y levante, c) mejoramiento e instalación de módulos demostrativos de producción y engorde de peces; así como el d) equipamiento para los laboratorios, e) módulos productivos de reproducción y producción, f) asistencia técnica y transferencia tecnológica, y g) fortalecimiento a las organizaciones acuícolas.

<b>Gobierno Regional de San Martín</b>	Proyecto Trucha: Código <b>2473367</b>	El proyecto tiene por objetivo aumentar la tasa de uso de nuevas tecnologías por las unidades productoras de truchas en los distritos de Naranjos, Alonso de Alvarado y Shunté, provincias de Rioja, Lamas y Tocache, región San Martín. A través de la a) construcción de módulos de incubación y pre alevinaje, construcción de demostrativos de producción y engorde de peces; así como el equipamiento para los módulos de incubación y pre alevinaje, módulos demostrativos de reproducción y producción, b) capacitación y asistencia técnica; implementación de capacitaciones a profesionales de campo y a los productores acuícolas en forma descentralizada en las 10 provincias; c) asistencia técnica y transferencia tecnológica a productores acuícolas en las unidades de negocio; d) promoción de pasantías, giras y rutas de aprendizaje; y e) fortalecimiento a organizaciones acuícolas.
	Proyecto Tilapia: Código <b>2326330</b>	Este proyecto busca mejorar la productividad de la cadena de valor de la tilapia en las 10 provincias de la región San Martín. A través de la capacitación y transferencia tecnológica a los técnicos y productores de tilapia. El desarrollo de capacidades y tecnología se realiza a través de la asistencia técnica en la que se imparte un paquete tecnológico mejorado del sistema tradicional, que permite de 2 a 3 campañas al año; y sensibilización por medio de la instalación de 01 módulo demostrativo (sistema bioflock) garantizando el incremento de la productividad (de 7,980 kg/ha/año), y el manejo sostenible del agua. El fortalecimiento organizacional, se desarrollará mediante capacitaciones con el objetivo de formalizarlos en asociaciones, cooperativas o empresas. Y el desarrollo de capacidades de la gestión comercial, se hará, mediante el empoderamiento de conocimientos de mercado y su accesibilidad.
<b>DEVIDA</b>	Apoyo al desarrollo alternativo	DEVIDA viene impulsando en desarrollo productivo de la provincia de Tocache, a través de los gobiernos locales, con una inversión de alrededor de 13.5 Millones de soles, en las cadenas de valor de plátano, cacao, acuicultura, peces amazónicos (paco), así como también en la mejora de los servicios de sanidad vegetal.
<b>CIMA</b>	Ámbito del parque nacional cordillera azul	El Centro de Conservación, Investigación y Manejo de Áreas Naturales - Cordillera Azul (CIMA-Cordillera Azul) es una organización sin fines de lucro dedicada a la conservación de la biodiversidad en nuestro país. Es así que en cumplimiento de sus objetivos tiene suscrito con el Estado Peruano, a través del Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado – SERNANP, del Ministerio del Ambiente, un Contrato de Administración de 20 años sobre el Parque Nacional Cordillera Azul.  Para este trabajo CIMA cuenta con cuatro sedes regionales como núcleos operativos del Programa del PNCAZ. Este programa tiene a su cargo seis resultados, siendo uno de ellos, contribuir a la mejora de la calidad de vida de las poblaciones vecinas a través del desarrollo de actividades

<p><b>CIMA</b></p>	<p>Ámbito del parque nacional cordillera azul</p>	<p>sostenibles en la Zona de Amortiguamiento, compatibles con la conservación del PNCAZ.</p> <p>En este contexto, CIMA – Cordillera Azul realiza diferentes esfuerzos para lograr la implementación y desarrollo de actividades sostenibles en la Zona de Amortiguamiento (ZA) del PNCAZ, con el objetivo de reducir la tasa de deforestación y en paralelo generar un mayor número de aliados en la ZA. En la Provincia de Tocache se intervienen en los centros poblados de los distritos de Nuevo Progreso, Uchiza, Tocache y Pólvara con actividades compatibles al Área Natural Protegida.</p> <p>La intervención de CIMA es mediante un Modelo para el Fortalecimiento de Capacidades Locales para la Gestión del Territorio y la Mejora de la calidad de Vida- FOCAL; cuyo objetivo es fortalecer las capacidades de las poblaciones asentadas en la Zona de Amortiguamiento del Parque Nacional Cordillera Azul, a fin de generar compromisos con su conservación a la vez promover el uso ordenado del territorio y de los recursos naturales, para la mejora de la calidad de vida.</p>
--------------------	---	---

Fuente: Elaboración propia, 2022



## Referencias bibliográficas

Blomley, T., & Walters, G. (2019). A landscape for everyone. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1VVUNMQuc66zM9bP6itL97pSp2Gbgg9lx/view?usp=sharing>

Coalición por una Producción Sostenible. (2021). Cacao, Bosques y Diversidad - Acuerdo de Acción Colectiva. Obtenido de [https://drive.google.com/file/d/1zvoJmncuqcpv\\_6YjMQVhy3q5P0xu-Sg7/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1zvoJmncuqcpv_6YjMQVhy3q5P0xu-Sg7/view?usp=sharing)

Daemeter & Proforest. (4 de July de 2019). RELEASE: Major industry players and government announce collaboration to drive sustainable palm oil production in Siak District, Riau, Indonesia. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1rTs3Y4v8kj2gqMxulWUoN3n6rFBXe2E3/view?usp=sharing>

Earth Innovation Institute. (2017). Jurisdictional Sustainability A Primer for Practitioners. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1AB4zLZ3vDf5DwSM2mtQuOXb1seRpcTFn/view?usp=sharing>

Earth Innovation Institute. (2018). Hacia una propuesta de gobernanza para las ERDRBE. Obtenido de [https://drive.google.com/file/d/1wo-SIGWYmoCMYAboSwQD50t\\_4bAtpRQe/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1wo-SIGWYmoCMYAboSwQD50t_4bAtpRQe/view?usp=sharing)

Earthworm Foundation. (9 de Enero de 2020). Evaluación indicativa HCSA a nivel de paisaje - Paisaje Tocache - San Martín, Huánuco - Perú.

Farinós Dasi, J. (Enero de 2008). Gobernanza territorial para el desarrollo sostenible: estado de la cuestión y agenda. Obtenido de [https://drive.google.com/file/d/1WmgFAa2fITzg4TIJe-vwijX\\_rAO0dt56/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1WmgFAa2fITzg4TIJe-vwijX_rAO0dt56/view?usp=sharing)

Fernández Muñoz, M. A. (2016). Jurisdictional Incentives and Payments for Performance Mechanism in Colombia. Obtenido de <https://docs.google.com/document/d/1EsslsvobvpbiPtZ5MZ2xUqflAR3xAu/fj/edit?usp=sharing&oid=105501114552225075742&rtpof=true&sd=true>

Fernández Muñoz, M. A. (s.f.). Diseño e implementación de un portafolio de mecanismos financieros agroambientales para la transformación productiva de áreas con alto valor ecosistémico. Obtenido de <https://docs.google.com/document/d/17CHWc9ummQj0l-sEPmTOQ6jpeXlleEDj/edit?usp=sharing&oid=105501114552225075742&rtpof=true&sd=true>

Fernández Muñoz, M. A., & Becerra, M. T. (2017). Instrumentos, incentivos y mecanismos financieros para apoyar estrategias nacionales y jurisdiccionales de desarrollo rural bajo en emisiones. Obtenido de [https://drive.google.com/file/d/1LPY3EKT2zdn\\_emiLkKCEKm5K5SXPLEVQ/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1LPY3EKT2zdn_emiLkKCEKm5K5SXPLEVQ/view?usp=sharing)

Fernández Muñoz, M. A., & Becerra, M. T. (2017). Propuesta de Incentivos y Mecanismos Financieros para resguardos indígenas en Colombia. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1nQjI2SdTAY4lF1TEz89iTZDgzEOTI7wk/view?usp=sharing>

Gobierno Regional de San Martín. (2020). Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones

Gobierno Regional de San Martín. (2020). Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones.

Imbach, A. A., & Vidal, A. (2019). How inter-institutional networks transform landscapes. Obtenido de [https://drive.google.com/file/d/1nqNU09Tet\\_o\\_CK-3utuHuFVlJRQqyZE4/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1nqNU09Tet_o_CK-3utuHuFVlJRQqyZE4/view?usp=sharing)

Instituto Nacional de Investigación Agraria (INIA). (Octubre de 2019). Agenda Regional de Innovación para la Cadena de Cacao y Chocolate de la Región San Martín. Obtenido de [https://docs.google.com/document/d/1Wj5em60cXAZDCxCqw3RvEs\\_zoRwEL0hp/edit?usp=sharing&oid=105501114552225075742&rtpof=true&sd=true](https://docs.google.com/document/d/1Wj5em60cXAZDCxCqw3RvEs_zoRwEL0hp/edit?usp=sharing&oid=105501114552225075742&rtpof=true&sd=true)

Mecanismos de Desarrollo Alternos. (2018). Aspectos financieros para la implementación de LED-R en la Amazonía Peruana - Producto 1: A LED-R Business case with the potential to implement

the production-protection approach in the Peruvian Amazon is accessible to local stakeholders. Obtenido de <https://docs.google.com/document/d/1kyL8r4ekAXpiqVvzOtvKkkMEinqduLKN/edit?usp=sharing&oid=105501114552225075742&rtpof=true&sd=true>

Mecanismos de Desarrollo Alternos. (2018). Aspectos financieros para la implementación de LED-R en la Amazonía Peruana - Producto 2: Report summarizing analysis to assess costs and benefits of 2 or 3 low-emission development options for the Peruvian Amazon region. Obtenido de [https://docs.google.com/document/d/1qt\\_9neiGlzylJwqSFX9-LLjVax\\_ycRY/edit?usp=sharing&oid=105501114552225075742&rtpof=true&sd=true](https://docs.google.com/document/d/1qt_9neiGlzylJwqSFX9-LLjVax_ycRY/edit?usp=sharing&oid=105501114552225075742&rtpof=true&sd=true)

Mesa Técnica Regional de Cacao. (2020). Plan Operativo Anual 2020. Obtenido de [https://docs.google.com/document/d/1o9LP48ivx5\\_GD58PyI\\_UPdApfP\\_4OGAH/edit?usp=sharing&oid=105501114552225075742&rtpof=true&sd=true](https://docs.google.com/document/d/1o9LP48ivx5_GD58PyI_UPdApfP_4OGAH/edit?usp=sharing&oid=105501114552225075742&rtpof=true&sd=true)

Pascual i Esteve, J. M. (2007). La estrategia territorial como inicio de la gobernanza democrática. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1L0APIgmlcp35WM8XtWowyXh9eheXuZO0/view?usp=sharing>

Proforest & Tropical Forests Alliance. (May de 2021). CGF Forest Positive Coalition of Action. Obtenido de [https://drive.google.com/file/d/1mLNbjz\\_KLqITSmRc19TovUGEtksbpf/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1mLNbjz_KLqITSmRc19TovUGEtksbpf/view?usp=sharing)

Terra Komunika for Proforest . (2020). Production Landscape Programme Briefing Note 3. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/16-MNVi4CJXazykO4HvGLBqM9l6t4v50f/view?usp=sharing>

Tropical Forest Alliance. (2020). Análisis Comparado para seleccionar la unidad territorial del programa jurisdiccional. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1nYzEGlXeNtLoPByEux6-CSVt8HMDShil/view?usp=sharing>

Tropical Forest Alliance. (18 de May de 2021). Amazon Origin Sustainable Cocoa to the World - Kick-off Meeting. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1qBaw6lZFjTegRAAgAZQyJOQvAoBd3cFg/view?usp=sharing>

Tropical Forest Alliance. (2021). Case Study Sustainable Territories Platform. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1lclQCxO2k5ACeL5D0NMTEM8qMSkM8PW/view?usp=sharing>

Tropical Forest Alliance. (June de 2021). Towards a Forest Positive Future. Obtenido de <https://drive.google.com/file/d/1wZm0WzFRkW-HgvqeCLFJBL-ICI3RnO65/view?usp=sharing>

## **Iniciativa Jurisdiccional Tocache**

### **San Martín - Perú**

Los abajo firmantes, apoyamos la siguiente visión compartida y nos comprometemos a aunar nuestros mejores esfuerzos para implementar la siguiente agenda de trabajo que contribuirá a la sostenibilidad jurisdiccional de la Provincia de Tocache.

#### **Visión compartida:**

*"Al 2030, en Tocache se promueven cadenas productivas sostenibles con valor agregado, garantizando la producción libre de deforestación, en paisajes cuyas tierras cuentan con seguridad jurídica y ordenamiento territorial; mientras se protege la biodiversidad y promueve el acceso a agua de calidad y a la seguridad alimentaria sustentada en el consumo de productos locales. Para lograrlo, sus mujeres y varones reciben educación de calidad, las organizaciones son fortalecidas con trabajo articulado entre agricultores, autoridades, y empresas y se promueve una mayor participación de mujeres en la toma de decisiones".*

#### **Agenda de trabajo:**

##### **Eje Ambiental:**

- Diseñar e implementar un piloto de incentivos y compromisos para pequeños productores, de cacao y palma principalmente, para incorporar la producción libre de deforestación y la conservación de bosques.
- Avanzar con el ordenamiento forestal y agilizar la entrega de títulos habilitantes de uso del suelo y bosques, para productores de cacao y café principalmente, como por ejemplo los Contratos de Cesión en Uso para Sistemas Agroforestales - CCUSAF en áreas donde aplique (áreas con solicitud iniciada y aquellas en donde se cumplan los requisitos y se requiera iniciar el proceso).
- Aprovechamiento forestal no maderable incluyendo desarrollo turístico con el soporte de autoridades locales y fondos concursables.
- Desarrollar acciones y generar la información para la gestión territorial e incorporar el análisis de riesgo de deforestación en la trazabilidad en cada cadena de valor (cacao y palma, principalmente), promover instrumentos para la gestión del territorio (e.g. identificación de Altas Reservas de Carbono y Alto Valor de Conservación) y monitoreo.
- Implementar el control y vigilancia forestal y de fauna silvestre considerando el fortalecimiento de capacidades locales para el control, supervisión y fiscalización.
- Implementar un programa de educación ambiental y manejo de residuos sólidos en áreas rurales.
- Avanzar con la restauración y reforestación con un enfoque de paisajes.

#### **Eje Producción:**

- Elaborar y concertar una propuesta de interpretación nacional del estándar RSPO (u otros aceptados globalmente) para palma y cacao en el Perú, a partir de la experiencia local y que sea prioridad del estado.
- Diseñar un portafolio de alianzas público-privadas para promover inversiones que contribuyan a la sostenibilidad jurisdiccional, con énfasis en las empresas/organizaciones participantes de la iniciativa.
- Desarrollar misiones comerciales, investigación de mercado e inversiones sostenibles y competitivas que promuevan la producción, innovación y diversificación en Tocache.
- Desarrollar un mapeo de iniciativas tecnológicas en bioeconomía y producción sostenible de acuerdo a los requisitos de mercados.
- Implementar acciones fitosanitarias con infraestructura para las principales plagas y enfermedades que afectan las cadenas.
- Movilizar recursos públicos para lograr la delimitación y georreferenciación de las fincas y fronteras regionales.
- Desarrollar pilotos en infraestructura digital y telecomunicaciones para la agricultura.
- Implementar pasantías de productores y organizaciones participantes en Producción sostenible, fortalecimiento de organizaciones y diversificación
- Movilizar recursos públicos y privados para lograr masificación de parcelas de cacao y palma con sistemas de fincas integrales (fertiliego, asistencia técnica, diversificación).
- Impulsar el desarrollo turístico a través de la inversión pública y privada con infraestructura y fortalecimiento de capacidades para asociados.
- Mejorar el acceso al crédito para la producción y transformación
- promover el aprovechamiento forestal no maderable.

#### **Eje Social:**






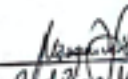









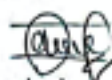




- Desarrollo de programa de formación de liderazgos de mujeres y jóvenes, incluyendo la sucesión generacional en la agricultura.
- Promoción de emprendimientos en mujeres y jóvenes
- Sensibilización y educación en temas ambientales, sociales y de valores para productores, jóvenes, dirigentes y funcionarios públicos.

#### **Eje de Estado y Gobernanza:**

- Se conformará un grupo impulsor de la iniciativa que estará articulado a los espacios de gobernanza público-privados de nivel provincial, regional y nacional, así como a la Coalición por una Producción Sostenible.
- Estrategia de posicionamiento y comunicación nacional y global de la Iniciativa Jurisdiccional.
- Contar con un sistema de monitoreo para la sostenibilidad jurisdiccional para tomar decisiones informadas y evaluar el avance
- Construir una hoja de ruta local para implementar la Estrategia Regional de Desarrollo Rural Bajo en Emisiones en la Provincia de Tocache

De igual modo reconocemos la importancia de promover espacios de gobernanza públicos-privados para avanzar con el cumplimiento de la agenda aquí establecida, por lo que nos articulamos a las iniciativas lideradas por las instancias provinciales y regionales.

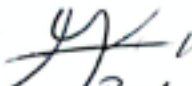
Firmamos abajo en señal de conformidad,


 Mónica Bustamante	 Nelson Ramos Mayor Coordinador para la Promoción de la Agricultura Sostenible ASOMMSI	 Yuliana	 Carlos Valderrama INECACAPRE S.A.
 Hector Jaramilla Central Casap de Yana	 Abel	 MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE SANTA LUCA Mery	 Elio Fernandez Salazar FREDEPALMA SM.
 Nancy	 AMICOLA BRMAS EUGENIO FREDEPALMA-SM	 Raros E. Raico Sanchez ADE-TOCOCHE	
 Luis	 Roberto ANGELOS FORT SOLIDARIDAD	 Roberto Rodriguez SOCIO COCAU	 FIORMIRA HERAZO Jaramilla Cooperativa - COCAU - UCHIZA.
 ALICIA HERRERA J. COCAU	 Erika DRASAM - DIRECTORA OPYCA	 Wilmer Muñoz FREDEPALMA - SM TOCOCHE	
 Evaristo GORESAM	 Evaristo PIP - BOSHVAMI		

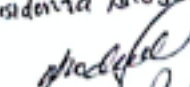
Escaneado con CamScanner



  
Fernando Torres Gutierrez  
DIRECTOR TORACHE

  
Mónica Zúñiga Pacheco  
AAD - SIDI - TORACHE

  
Natalia Pomaró S.  
Presidenta AMUJEMP

  
Marcelo Rodríguez  
Activo - AMUJEMP




INCAHOPE S.A  
TECNICO DE CAMPO  
GESTIÓN EMPRESARIAL

  
Consuelo Augusto Corrido  
CIMA - Cordillera Azul

  
Guillermo Hengsten Avelodi  
Coordinador Técnico  
Rainforest Alliance

  
Ronald Arzúa  
GERENTE INCAHOPE

  
Néisser Rodríguez  
RAINFOREST ALLIANCE  
DNJ 01061775

  
CARLOS RUEDA ARANDA  
Gerente Proyectos Reforestación  
EARTH WORM

Eito Boris Laine Kudozgo  
25759768  
Gerencia Regional de Desarrollo Econ.  
GORESAM

Simone Ransijn  
CE001004078  
Proyecto Paisajes  
Sostenibles de Cacao

Raul Inpa Iram  
DNI 19844431

Claudia Vargas Panduro  
DNI 01146921

Arlene Saucedo A.  
DNI. 90591361

DIFASPM.



**COALICIÓN  
POR UNA  
PRODUCCIÓN  
SOSTENIBLE**